

# 2019 年北大 MBA 面试真题回顾

## 2020 年提前面试批次

项目	面试时间	面试地点
全日制	不定期举行，9 月 27 日 13:00 截止申请	北京
非全日制（北京）	6.29	北京
非全日制（北京）	7.27	北京
非全日制（北京）	8.10	北京
非全日制（北京）	8.24	北京
非全日制（北京）	9.7	北京
非全日制（北京）	9.21	北京
非全日制（北京）	10.19	北京
非全日制（北京）	10.26	北京
非全日制（深圳）	7.13	深圳
非全日制（深圳）	9.8	深圳
非全日制（深圳）	10.20	深圳
非全日制（成都）	7.7	成都
非全日制（成都）	9.8	成都
非全日制（成都）	10.20	成都

# 01

## 面试现场还原

**面试官：**3（教授+HR+高管）+1（行政人员）

**面试内容：**个人综合素质面试+随机抽题面试，共计 40min 左右。

# 02

## 面试真题汇总

**【1】学员背景：**国有银行，运营部总监

- 1、2 分钟自我介绍；
- 2、你的职业愿景，未来 5 年内你想做到什么；
- 3、介绍一下你们行的其他产品；
- 4、你为什么跳槽这么频繁；
- 5、你们行有哪些优势对大客户来说；

- 6、你如果能够成为你们支行行长，你准备怎么带团队；
- 7、你们的零售业务和对公业务占比是多少；
- 8、现在传统银行业现在比较艰难，现状你怎么看；银行业的未来你有想过吗？

**【2】：34岁，毕业于985院校，IT行业**

1. 自我介绍
2. 我和你们老板是同学，你评价下你们公司
3. 讲讲你的职业规划
4. 你的岗位考核什么指标
5. 你觉得你在团队管理中做了哪些管理工作？是比较有挑战的或者很困难的？
6. 对你影响最大的一个人是谁？为什么？
7. 你觉得你提升比较快的原因是什么？

**抽题面试：**

有一件事，十分紧急，必须通过顶头上司找老板，上司不同意出头，怎么处理？

**【3】学员背景：工程类央企，商务部经理**

1. 你认为读MBA会给你的工作带来什么帮助？
2. 你做商务管理，作为管理者，你认为管理中最困难的地方在哪儿？
3. 你们公司的年营业额是多少，在行业内的地位如何？

4. 你们项目在海外，你需要经常出差吗？怎么兼顾 MBA 学习呢？
5. 讲一个谈判中的棘手情况以及你用的技巧或解决方法。
6. 你的管理能力是怎么提升的？
7. 比较一下国内企业和外企的不同点和优缺点。

**【4】：36 岁，211 院校，电子商务**

- 1、讲讲你工作的典型的一天
- 2、你觉得你技术管理与 MBA 的管理有什么区别？
- 3、你申请其他学校了吗？
- 4、你认为是战略管理者应该具备什么特质？
- 5、感觉你们平台不友好，我都不在上面买东西了
- 6、你手下有几个人，具体是怎么分工的？

**抽题面试：**

如果你是一个跨国企业的管理者，你公司在海外发展中国家建立了四十多个分支机构，有这样一种情况，你外派的优秀员工不愿意外派，你怎么办？

**【5】：33 岁，本科，毕业于 985 院校，律师**

1. 两分钟自我介绍

2. 你这个职业为什么会想考 MBA
3. 以后准备创业吗？有什么具体的想法吗
4. 你为什么会加入青联呢？对你有什么帮助
5. 说下你的职业目标和规划
6. 别的律师我听说到这阶段都是上百万，感觉你收入偏低，是什么情况呢
7. 你的专业性是否受到过质疑
8. 你主要负责的业务是什么

**抽题面试：**

- 1、你认为中国最成功的企业家是谁？为什么会成功，如果换到别的年代是否也能取得成功？
- 2、对于董明珠做手机和汽车怎么看？
- 3、谈谈你对乐视造车导致的乐视生态危机的看法？
- 4、现在的网红经济对于社会的发展起到什么样的影响？
- 5、你去投标，主办方要给你红包，你如何解决？
- 6、谈谈你对黑天鹅事件的理解？
- 7、经济脱实向虚你怎么看？
- 8、你怎么看待贾跃亭的跑路事件？
- 9、华为、宜家为何坚持不上市？
- 10、艾萨克·沃尔森写过 steve jobs 的自传，现在他出了一本书叫“创新者们”。讲传统技术需要个人英雄主义，现代互联网计算机技术需要集合优秀人才创作。对此观点你怎么看？集合优秀人才会碰到哪些问题？
- 11、怎么看待人口老龄化社会的机遇和商机以及挑战？
- 12、怎么看待网络语言暴力？
- 13、公司所有重要人物都在等待你去机场接重要的客户来参加会议，但是在路上与你同行的同事发生了车祸，你会怎么办？